QL-7332

M. Com. (Sem.-III) Examination, December-2023

Accountancy & Business Statistics

PAPER – XII

3.4 Project Planning and Control

Time Allowed : **Three Hours**

Maximum Marks : **100**

Note : This question paper contains **three** sections as under :

Section-A **खण्ड–अ** ***Max. Marks-10***

This section contains one compulsory question with 10 parts. Answer of each part should not exceed 20 words. All questions carry equal marks.

इस खण्ड में एक अनिवार्य प्रश्न है जिसमें 10 भाग हैं। प्रत्येक भाग का उत्तर लगभग 20 शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Section-B **खण्ड–ब** ***Max. Marks-50***

This section contains 10 questions. Attempt 5 questions in all, selecting one question from each unit. Answer of each question should not exceed 250 words. All questions carry equal marks.

इस खण्ड में 10 प्रश्न है। प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न का चयन करते हुये कुल 05 प्रश्नों के उत्तर दीजिये हैं। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 250 शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Section-C **खण्ड–स** ***Max. Marks-40***

This section contains 04 questions (questions may have sub-division). This section will cover all units but not more than one question from each unit. Attempt 2 questions in all. Answer of each question should not exceed 500 words. All questions carry equal marks.

इस खण्ड में 04 प्रश्न हैं, प्रश्न के भाग हो सकते है। इस खण्ड में एक इकाई से अधिकतम एक प्रश्न होगा। कुल दो प्रश्नों के उत्तर दीजिये। प्रत्येक प्रश्न का उत्तर 500 शब्दों से अधिक न हो। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

https://pyqbag.com

SECTION – A

खण्ड – अ

1 Explain the following :

निम्नलिखित की व्याख्या कीजिए :

(i) What is the need of project planning ?

परियोजना नियोजन की आवश्यकता क्या है ?

(ii) Explain project analysis.

परियोजना विश्लेषण को समझाइये।

(iii) What is market analysis ?

बाजार विश्लेषण क्या है ?

(iv) Explain demand analysis.

मांग विश्लेषण को समझाइये।

(v) Define cost of capital.

पूंजी लागत को परिभाषित कीजिए।

(vi) What is time value of money ?

धन का समय मूल्य क्या है ?

(vii) What is project organization ?

परियोजना संगठन क्या है ?

(viii) Explain human aspect of profit management.

लाभ प्रबन्ध का मानवीय दृष्टिकोण को समझाइये।

(ix) Write the meaning of "event" in a Network diagram.

तन्त्र चित्र में 'घटना' का अर्थ बताइये।

(x) What do you understand by Activity Float?

घटना में ढ़ील की अवधि से आप क्या समझते है ?

SECTION - B

खण्ड – ब

UNIT - I

इकाई - I

2 Explain the project planning and show focus on its importance.

परियोजना नियोजन को समझाइये एवं इसके महत्व पर प्रकाश डालिये।

OR/अथवा

What is capital budgeting and what are the phases of capital budgeting ?

पूंजी बजटन क्या है ? पूंजी बजटन के चरण क्या है ?

https://pyqlelo.com

UNIT - II
इकाई - II

3 Define cost of project. Explain its significance in project analysis.
परियोजना की लागत को समझाइये। इसकी महत्त्वता को परियोजना विश्लेषण के लिए समझाइये।

OR/अथवा

"Working capital requirement is not wholly temporary". Explain.
"कार्यशील पूंजी की आवश्यकता–पूर्णतः अस्थायी नहीं होती।" स्पष्ट कीजिए।

UNIT - III
इकाई - III

4 Explain in brief the methods of dealing with risk analysis.
जोखिम विश्लेषण की विभिन्न विधियों को संक्षेप में समझाइये।

OR/अथवा

The management of a firm is considering an investment project costing Rs. 300000. It will have a scrap value of Rs. 20,000 at the end of its 5 year life. Transportation and installation

charges are expected to be Rs. 10000 and Rs. 50000 respectively. If the project is accepted, a spare parts inventory of Rs. 20000 must also be acquired and maintained. It is estimated that the space parts inventory of Rs. 20000 must also be acquired and maintained. It is estimated that the spare parts will have an after tax estimated scrap value of 60% of their initial cost after 5 years.

Annual revenue from the project is expected to be Rs. 3,40,000 and annual labour, material and maintenance expenses are estimated to be Rs. 30,000, Rs. 1,00,000 and Rs. 10,000 respectively. The depreciation and taxes for each of the five year will be :

Year	1	2	3	4	5
Depreciation (Rs.)	144000	86400	64800	43200	1600
Taxes (Rs.)	22400	45440	54080	62720	79360

Calculate net cash flows for each year and cost of the project. Evaluate the project at 12% rate of interest.

Year	1	2	3	4	5
Factor	0.9	.8	.7	0.6	0.57

एक फर्म का प्रबन्ध 300000 रू लागत परियोजना में विनियोग करने का विचार कर रहा है। दूसरा 5 वर्ष के जीनवकाल के अन्त मे अवशेष मूल्य 20,000 रू होगा. यातायात एवं स्थापना व्यय क्रमशः 10000 रू तथा 50000 रू होने की संभावना है। यदि परियोजना को स्वीकार कर लिया जाता है तो 20000 रू के अतिरिक्त पुर्जों का स्कन्ध प्राप्त होना एवं रखना हो यह अनुमान है कि 5 वर्ष पश्चात् अतिरिक्त पुर्जों का कर पश्चात् अवशेष मूल्य उनकी मूल लागत का 60% होगा।

परियोजना से वार्षिक आगम 3,40,000रू होने की संभावना है तथा वार्षिक श्रम, सामग्री तथा रखरखाव व्यय क्रमशः 30,000रू, 1,00,000 रू तथा 10,000 रू होगें। 5 वर्षो के लिए ह्रास तथा कर की राशि निम्न प्रकार होगा :

वर्ष (रू.)	1	2	3	4	5
ह्रास(रू.)	144000	86400	64800	43200	1600
कर(रू.)	22400	45440	54080	62720	79360

प्रत्येक वर्ष के लिए शुद्ध रोकड प्रवाहों तथा परियोजना लागत की गणना कीजिए। परियोजना का 12% ब्याज दर पर मूल्यांकन कीजिए।

वर्ष	1	2	3	4	5
घटक	0.9	0.8	0.7	0.6	0.57

UNIT - IV
इकाई - IV

5 "Capital Budgeting is the total process of generating, evaluating, selecting and follow-up of capital expenditure alternatives". Explain this statement.
"पूंजी बजटन पूंजी व्यय विकल्पों के उद्भव, मूल्यांकन, चयन तथा अनुवर्तन की कुल प्रक्रिया है।" इस कथन को समझाइये।

OR/अथवा

What do you understand by project planning and control ? Explain in detail.
परियोजना नियोजन एवं नियन्त्रण से आप क्या समझते है ? विस्तार से समझाइये।

UNIT - V
इकाई - V

6 Explain the usefulness of PERT and CPM techniques in the field of decision making of a project.
एक परियोजना के निर्णय के क्षेत्र में पर्ट तथा सी.पी.एम. तकनीक की महत्ता पर प्रकाश डालिए।

OR/अथवा

"Time is the dominant variable in PERT technique". Do you agree with this statement ? Explain.

"पर्ट तकनीक में समय एक महत्वपूर्ण कारक है।" क्या आप इस कथन से सहमत है ? समझाइये।

SECTION - C

खण्ड – स

7 What is resource allocation ? Who are responsible for resource allocation ? What are the benefit of effective resource allocation ?

संसाधनो का आबंटन क्या है ? संसाधानो के आबंटन के लिए कौन जिम्मेदार है ? ससाधनो के प्रभावी आबंटन के क्या लाभ है ?

8 From the following data taken from the financial records of Avyana Company Limited.

Raw Material	Rs. 40 per unit
Direct Labour	Rs. 20 pr unit
Overheads	Rs. 5,40,000 (in all)

The following additional informations are also available :

(i) The management of the company is planning to manufacture 1,00,000 units in the coming year. The selling price per unit will be Rs. 125. There is a perfect harmony between output and sales of the company, which is maintained throughout the year.

(ii) The average storage period is 40 days for raw material and 30 days for finished goods.

(iii) The company sells goods to its consumer on 30 days credit and purchases raw material on 60 days credit from its suppliers.

(iv) The duration of the production cycle in the company is 20 days and the needed raw material is issued to the production at the begining of each production cycle.

(v) 20% of the average working capital is kept as extra cash for contingencies.

Assume 360 working days in the operating period, work out an estimate of the total requirement of working capital for the company, using Operating Cycle Method.

निम्नलिखित आकंड़े अव्याना कम्पनी लिमिटेड के वित्तीय विवरणों से लिए गये है :

कच्चा माल	रू. 40 प्रति इकाई
प्रत्यक्ष श्रम	रू 20 प्रति इकाई
उपरिव्यय	रू 5,40,000 (कुल)

निम्नलिखित अतिरिक्त सूचनाएँ भी उपलब्ध हैं :

(i) अगले वर्ष कंम्पनी के प्रबन्धक एक लाख इकाइयों के उत्पादन की योजना बना रहे हैं। प्रति इकाई विक्रय मूल्य 125 रू होगा कम्पनी के उत्पादन एवं विक्रय में पूर्ण तालमेल है जो वर्ष – प्रर्यन्त बना रहा है।

(ii) औसत भंडारण अवधि कच्चे माल के लिए 40 दिन तथा तैयार माल के लिए 30 दिन की है।

(iii) कंपनी द्वारा अपने ग्राहको को 30 दिन के उधार पर माल बेचा जाता है। कम्पनी स्वयं कच्चा माल 60 दिन के उधार पर आपूर्ति कर्ताओं से खरीदती है।

(iv) कम्पनी में उत्पादन चक्र की अवधि 20 दिन की है तथा आवश्यक कच्चा माल प्रत्येक उत्पादन–चक्र के आरंम्भ में ही उत्पादन विभाग को सुपुर्द कर दिया जाता है।

(v) औसत कार्यशील पूंजी के 20% भाग को अतिरिक्त कोष के रुप में आकस्मिकताओं के लिए रखा जाता है।

वर्ष में 360 दिन मानते हुए कम्पनी के लिए कार्यशील पूंजी की कुल आवश्यकताओं का अनुमान परिचालन–चक्र विधि के द्वारा लगाइये।

9 Avisha Automobiles Limited finances all its investments by 40% debt and 60% equity. The estimated required rate of return on equity is 12 per cent after taxes and that of the debt is 5 per cent. The company is considering an investment proposal costing Rs. 75,000 with an expected return that will lost forever. What amount (in rupees) must be proposal yield per year so that the market price of the share does not change.

अविशा ऑटोमोबाइल लिमिटेड अपने समस्त विनियोजनों की वित्त व्यवस्था 40% ऋणों से तथा 60% क्षमता पूंजी से करती है। समता पर कर के पश्चात अनुमानित प्रत्याय दर 12% है तथा ऋण पर कर के पश्चात 5% है। कम्पनी 75,000 रुपये के विनियोजन प्रस्ताव पर विचार कर रही है जिस पर संभावित प्रलाभ हमेंशा मिलता रहेगा। प्रतिवर्ष प्रस्ताव से कितनी आय होनी चाहिये ताकि अंश का बाजार मूल्य परिवर्तित न हो ?

10 Given the following information :

Activity	Normal Time (Weeks)	Normal Cost (Rs.)	Crash Time (Weeks)	Crash Cost (Rs.)
1 - 2	3	300	2	400
2 - 3	3	30	3	30
2 - 4	7	420	5	580
2 - 5	9	720	7	810
3 - 5	5	250	4	300
4 - 5	0	0	0	0
5 - 6	6	320	4	410
6 - 7	4	400	3	470
6 - 8	13	780	10	900
7 - 8	10	1000	9	1200

(Indirect cost Rs. 50 per week)

Determine the following :

(i) Net work diagram and critical path (C.P.M)

(ii) Normal duration and associated cost.

(iii) Calculation of Total Float

(iv) Crash the relevant activities systematically and determine the optimum duration and corresponding cost.

निम्न सूचनाएँ दी गई है :

क्रिया	सामान्य समय (सप्ताह में)	सामान्य लागत (रू.)	न्यूनत्तम समय (सप्ताह में)	न्यूनत्तम लागत (रू.)
1 - 2	3	300	2	400
2 - 3	3	30	3	30
2 - 4	7	420	5	580
2 - 5	9	720	7	810
3 - 5	5	250	4	300
4 - 5	0	0	0	0
5 - 6	6	320	4	410
6 - 7	4	400	3	470
6 - 8	13	780	10	900
7 - 8	10	1000	9	1200

(उपरिव्यय लागत 50 रू. प्रति सप्ताह)

ज्ञात कीजिए :

(i) तन्त्र चित्र तथा क्रान्तिक पथ

(ii) सामान्य समय तथा सम्बन्धित लागत

(iii) कुल ढ़ील की अवधि की गणना

(iv) परियोजना अवधि को निरन्तर कम करते हुए अनुकूलतम समय एवं सम्बन्धित लागत

https://pyqlelo.com